

Whitepaper: Industrie 4.0 jenseits der Pilotfabrik

Vier Voraussetzungen, die skalierende Industrieunternehmen gemeinsam haben

34 SEITEN · AUSGABE 2026 · OPERATIONS PRACTICE

1. Ausgangsbefund: 71 Prozent der befragten Fertigungsbetriebe führen mindestens ein Digitalisierungspilotprojekt, aber nur 29 Prozent skalieren es in die Breite.
2. Erhebung: 88 strukturierte Interviews in Betrieben zwischen 200 und 9.000 Mitarbeitenden, Erhebungszeitraum Januar bis Mai 2026.
3. Befund A: Skalierung scheitert selten an Technologie, sondern an fehlender Datenreife und an Pilotprojekten ohne Business Case in der Linienverantwortung.
4. Befund B: Erfolgreiche Programme priorisieren auf weniger als zehn Initiativen und hinterlegen jede mit einem benannten Verantwortlichen der Linie.
5. Handlungsempfehlung: Skalierungspfad vor Pilotstart definieren, Datenmodell zentral verantworten, Wirkung im bestehenden Controlling messen.

Der vollständige Text dieser Publikation ist in der Demo-Fassung nicht enthalten.